

FISCALÍA
GENERAL DE LA NACIÓN

Seguimiento Plan de Acción primer trimestre

Subdirección de Planeación

2015

AGENDA



Contexto del Plan De Acción 2015



Consideraciones Generales



Resultados Primer Trimestre



1

Contexto del Plan De Acción 2015

Teniendo en cuenta el proceso que se ha venido adelantando en la entidad como parte de la modernización Institucional desde el 2014, las distintas áreas que conforman la estructura organizacional han venido ajustando y acomodando su estructura para cumplir con las nuevas funciones establecidas en el Decreto 016 de enero de 2014.

Por lo anterior, durante el 2014 se establecieron planes de acción semestrales, uno con la estructura anterior al mencionado decreto y el otro con la estructura ajustada con la modernización.

Sin embargo, este segundo plan tuvo una serie de inconvenientes para ser ejecutado por las áreas, problemas como insuficiencia de personal, ajuste de los grupos internos de trabajo y acomodación general de directrices.

Sumado a lo anterior, la necesidad de ajustar el Direccionamiento Estratégico en términos de una metodología internacional que permitiera la medición integral de los distintos objetivos estratégicos e iniciativas de la entidad como el Balanced Scorecard, materializó una etapa de transición en la planificación estratégica de la entidad.

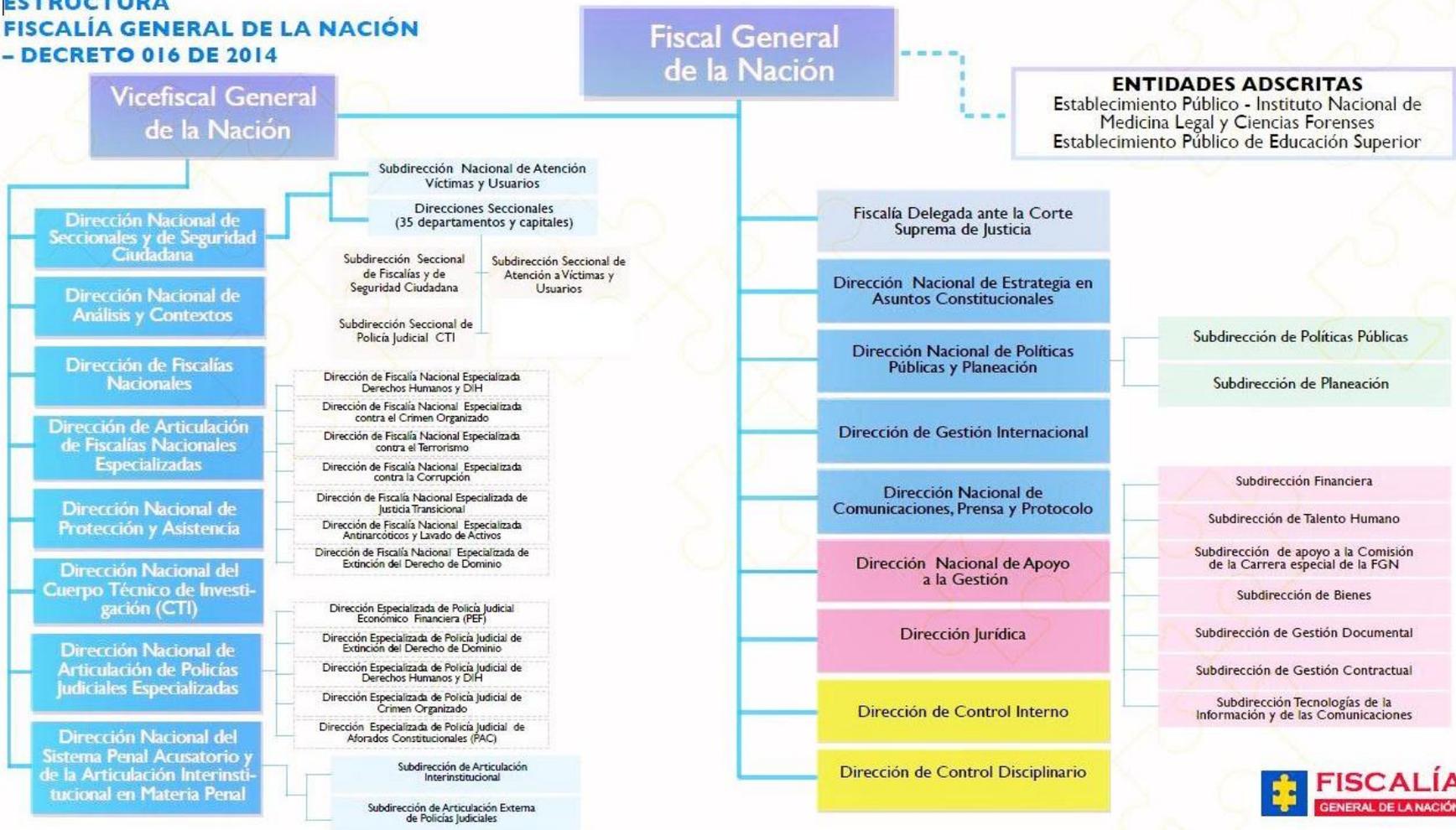
1 Contexto del Plan De Acción 2015

Así mismo, la implementación de nuevas metodologías o técnicas de investigación como lo son, el análisis de contexto y la priorización de casos, exige el diseño y aplicación de políticas al interior de la entidad, integradas a la planeación estratégica. Por ende el Plan de Acción como instrumento de orientación y guía para el logro de la visión institucional ha sido ajustado para la operación de cada una de las áreas.

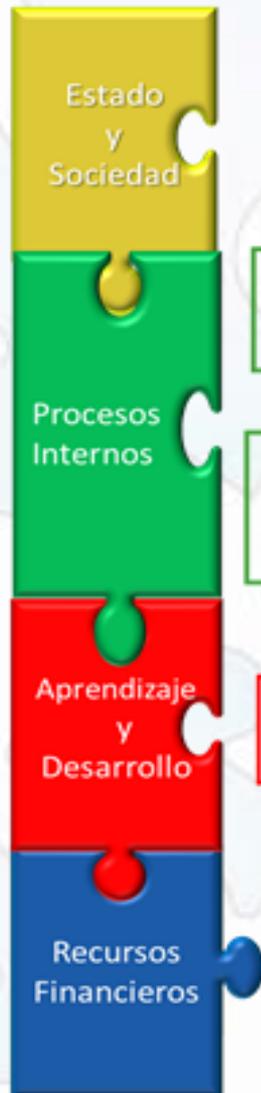
A continuación se muestran los elementos estructurales básicos para la administración del Plan de Acción:

1. Estructura Organizacional.
2. Mapa Estratégico.

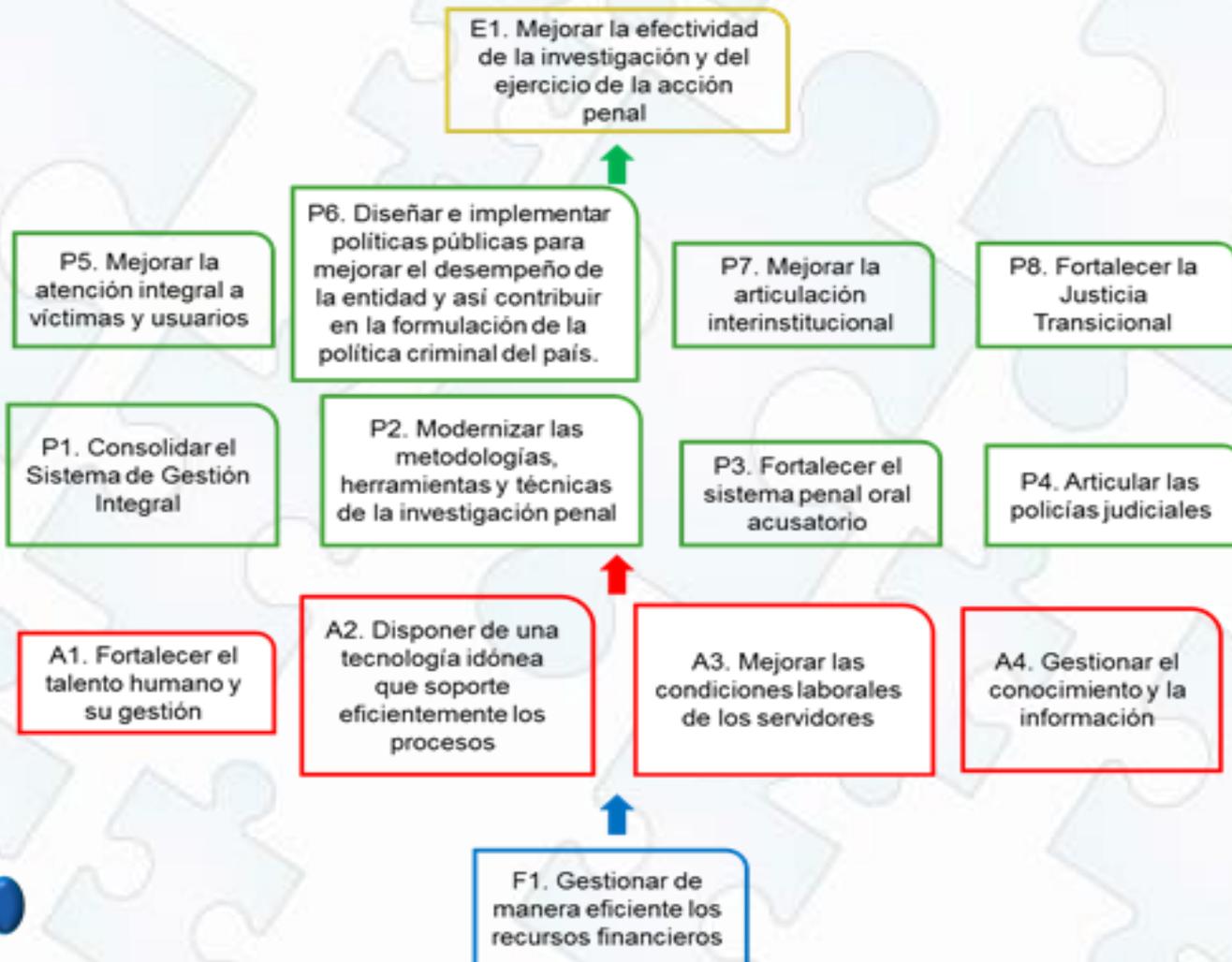
**ESTRUCTURA
 FISCALÍA GENERAL DE LA NACIÓN
 - DECRETO 016 DE 2014**



Perspectivas



Objetivos estratégicos



2

Consideraciones Generales

- La estructura del Plan de Acción es la siguiente:

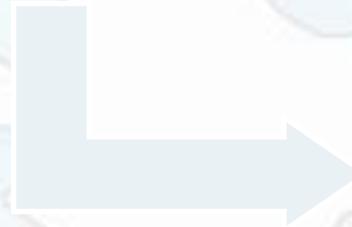
Objetivo
Estratégico

Fines o metas desarrollados a nivel estratégico que una organización pretende alcanzar a largo plazo. Están basados en la visión y la organización y condicionan las acciones que se llevarán a cabo.



Iniciativa

Alternativas u opciones de política, que entre otras, son idóneas para el cumplimiento del fin respectivo



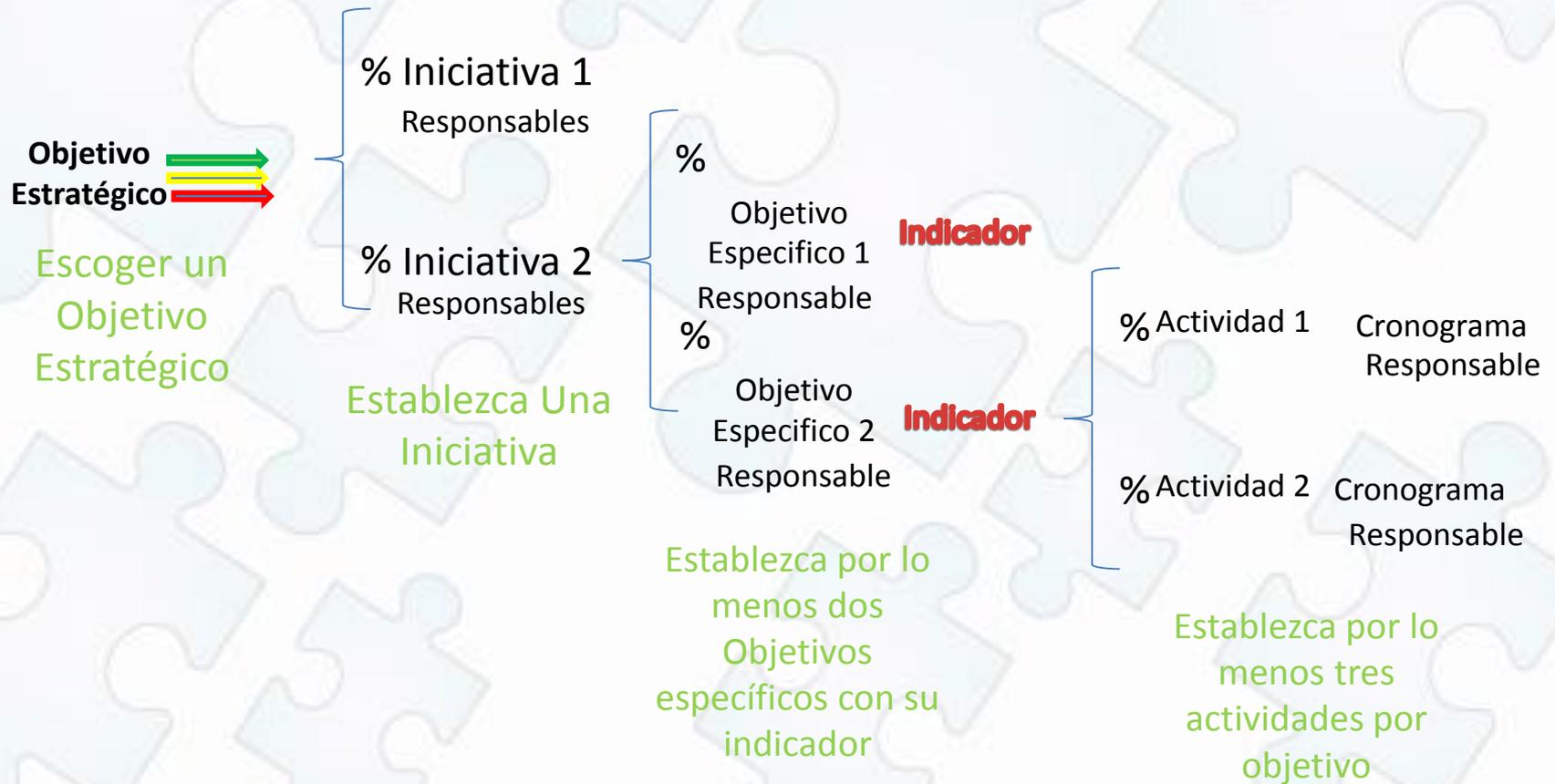
Objetivo
Específico

Plan de acción:
actividades,
indicadores, metas,
etc.

2

Consideraciones Generales

- De acuerdo con lo anterior cada Dirección Nacional parte del objetivo estratégico y se asocia a una iniciativa para así formular sus objetivos específicos, indicadores y actividades a ejecutar durante el año.



2

Consideraciones Generales

- Los resultados que se mostrarán en las siguientes graficas se dividen en dos criterios, el primero de ellos en el resultado acumulado al primer trimestre, es decir muestra el resultado de avance en termino de indicadores y gestión, frente a las actividades establecidas en la totalidad del año. A estos los llamaremos “Acumulados”. La segunda mostrará el nivel de avance respecto a lo que se había programado en el periodo analizado, es decir trimestre ejecutado vs trimestre programado. No contemplando en el calculo, actividades que no estuvieran programadas para este primer trimestre.
- Se entenderá como resultados de “Gestión”, al avance porcentual de las ejecución de cada actividad programada vs el porcentaje programado en el año y en trimestre.
- Así mismo en “indicador” se mostrará el resultado de los indicadores (su totalidad) de manera acumulada a primer trimestre, así como el resultado porcentual de los indicadores que fueron programados para el primer este periodo de análisis.

3

Resultados Primer Trimestre

Para el entendimiento de los resultados, se presenta a continuación la denominación de las distintas Direcciones Nacionales y de los Objetivos estratégicos,

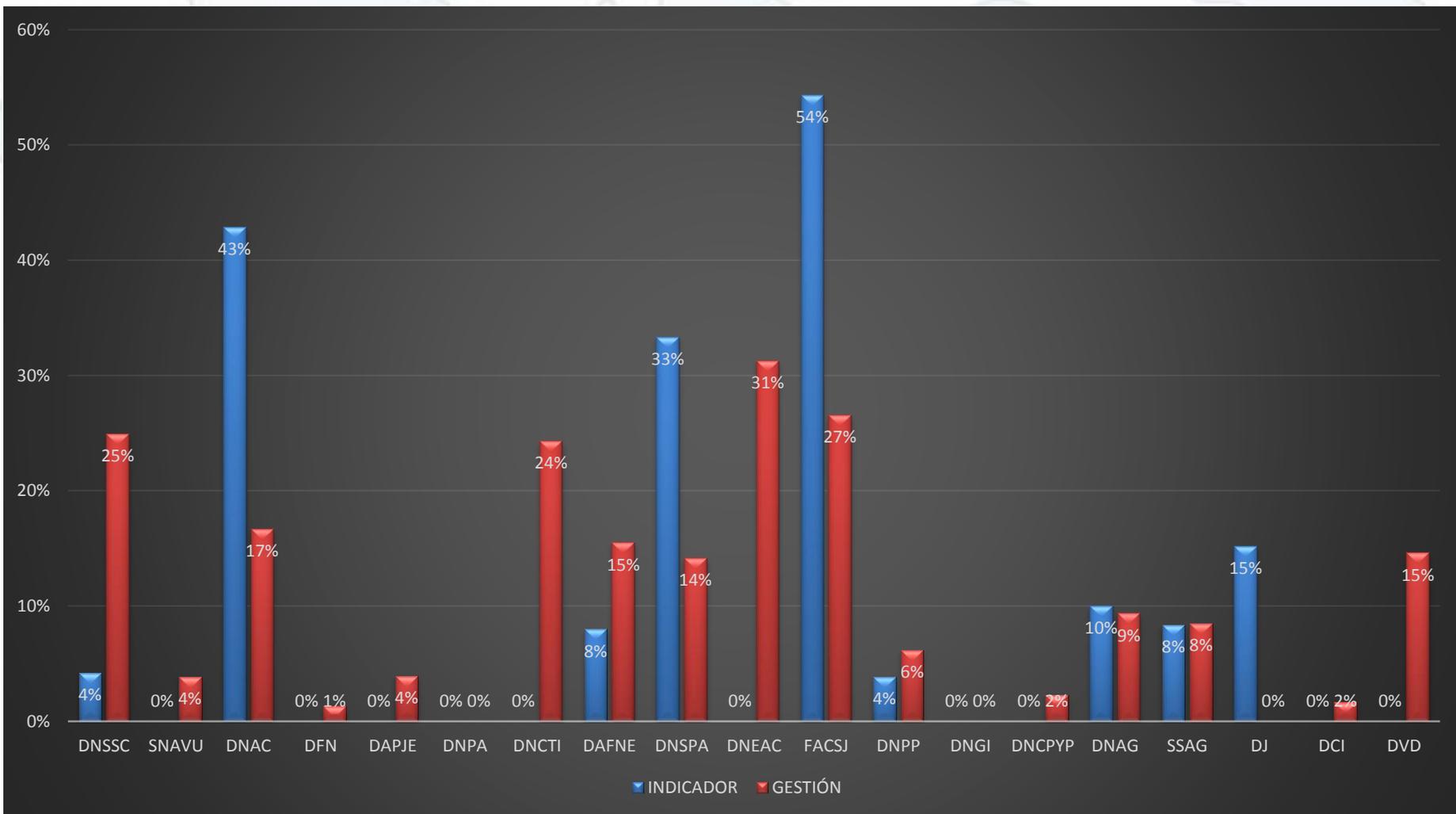
A. Direcciones Nacionales:

AREA	ABREVIATURA
DIRECCIÓN NACIONAL DE SECCIONALES Y SEGURIDAD CIUDADANA	DNSSC
SUBDIRECCIÓN NACIONAL DE ATENCIÓN A VICTIMAS Y USUARIOS	SNAVU
DIRECCIÓN NACIONAL DE ANALISIS Y CONTEXTO	DNAC
DIRECCIÓN DE FISCALÍAS NACIONALES	DFN
DIRECCIÓN DE ARTICULACIÓN DE POLICÍAS JUDICIALES ESPECIALIZADAS	DAPJE
DIRECCIÓN NACIONAL DE PROTECCIÓN Y ASISTENCIA	DNPA
DIRECCIÓN NACIONAL DEL CUERPO TÉCNICO DE INVESTIGACIÓN	DNCTI
DIRECCIÓN DE ARTICULACIÓN DE FISCALIAS NACIONALES ESPECIALIZADAS	DAFNE
DIRECCIÓN NACIONAL DEL SISTEMA PENAL ACUSATORIO Y ARTICULACIÓN INTERINSTITUCIONAL	DNSPA
DIRACCION NACIONAL DE ESTRATEGIA EN ASUNTOS CONSTITUCIONALES	DNEAC
FISCALIA DELEGADA ANTE LA CORTE SUPREMA DE JUSTICIA	FACSJ
DIRECCIÓN NACIONAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS Y PLANEACIÓN	DNPP
DIRECCIÓN DE GESTIÓN INTERNACIONAL	DNGI
DIRECCIÓN NACIONAL DE COMUNICACIÓN PRENSA Y PROTOCOLO	DNCPYP
DIRECCION NACIONAL DE APOYO A LA GESTIÓN SUBDIRECCIONES SECCIONALES DE APOYO A LA GESTIÓN	DNAG SSAG
DIRECCIÓN JURÍDICA	DJ
DIRECCION DE CONTROL INTERNO	DCI
DIRECCIÓN DE CONTROL DISCIPLINARIO	DCD

3

Resultados Primer Trimestre

Resultados por Direcciones Nacionales (resultado acumulado):



3

Resultados Primer Trimestre

Resultados acumulados Por Dirección Nacional:

Este tipo de grafico muestra el nivel de avance de ejecución y de indicadores con corte al primer trimestre. Como es usual en un primer periodo, es muy poco el nivel de avance ya que no muchas áreas o direcciones programaron actividades durante el primer trimestre, así como tampoco obtuvieron resultados a nivel de indicador, debido a que dependen en muchos casos del nivel de avance de actividades en cada plan de acción.

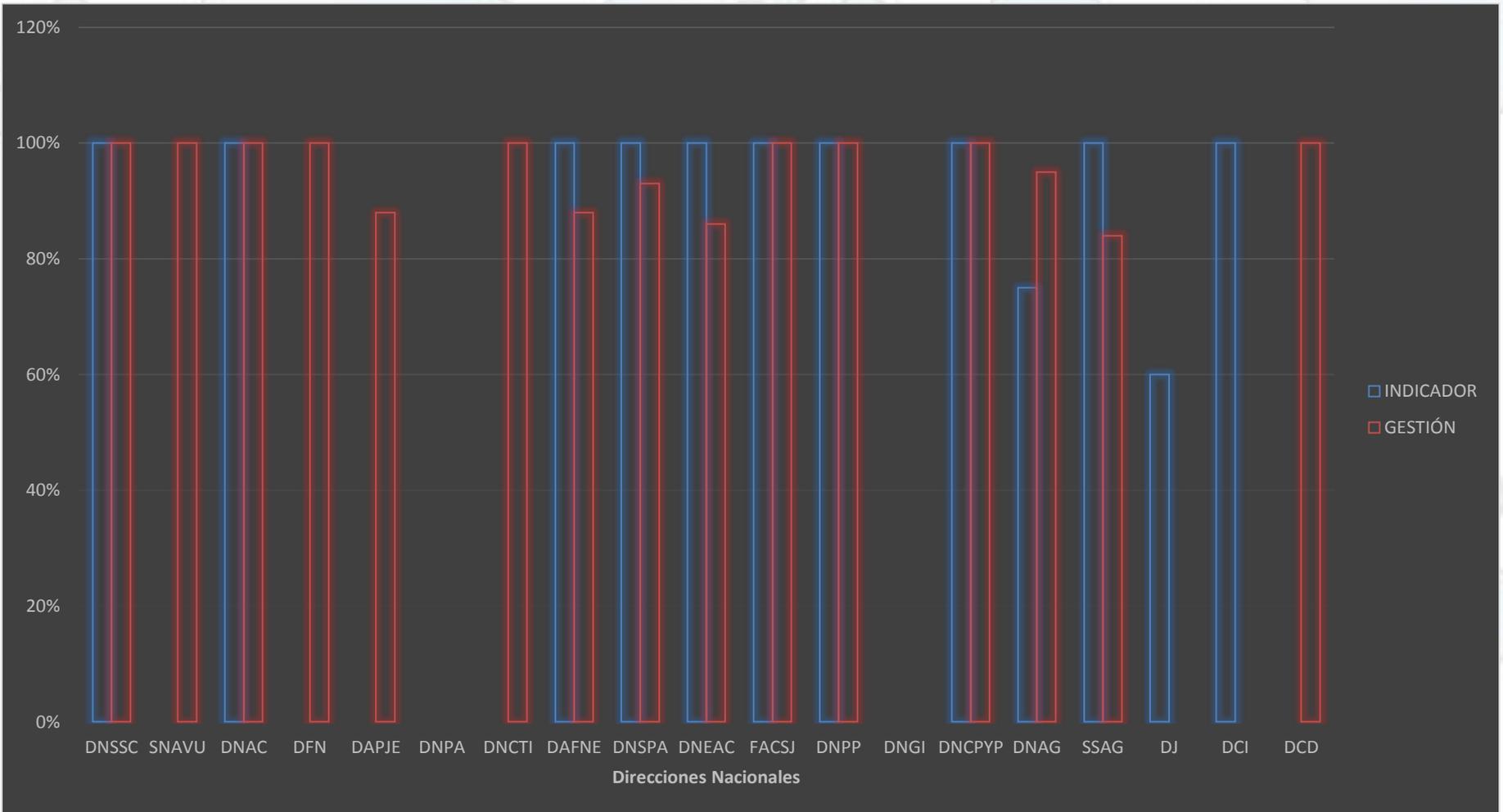
Lo anterior ocurre en el caso de las Direcciones Nacionales de Gestión Internacional y la de Protección, Asistencia y Seguridad. En el caso de la Dirección Nacional Jurídica, ocurre que el indicador logra un avance mayor de la gestión, teniendo en cuenta de que el indicador mide el nivel de avance en la migración de casos de un sistema de información a otro.

De manera totalizada, se ha logrado un avance del 11% en el total de las actividades y un 9% en términos de indicadores.

3

Resultados Primer Trimestre

Resultados por Direcciones Nacionales (resultado trimestre):





3

Resultados Primer Trimestre

Resultados del trimestre por Dirección Nacional:

Se puede observar que áreas como la Dirección Nacional de Gestión Internacional y la de Protección, Asistencia y Seguridad, no programaron gestión en este periodo, así mismo la Dirección de Fiscalías Nacionales y Dirección de Articulación de Policías Judiciales especializadas y la Dirección de Control Disciplinario, lograron avance en su actividades, mas sus resultados en términos de indicadores, están establecidos para otros periodos.

El comportamiento general en este periodo muestra un nivel de cumplimiento de las actividades programadas del 94% y de logro en objetivos parciales del 93%. Lo anterior teniendo en cuenta que de las 19 áreas con plan de acción, 15 tenían actividades programadas para el periodo analizado y 12 tenían avances en indicadores establecidos

3

Resultados Primer Trimestre-Objetivos estratégicos

Para el entendimiento de los resultados, se presenta a continuación la denominación de las distintas Direcciones Nacionales y de los Objetivos estratégicos,

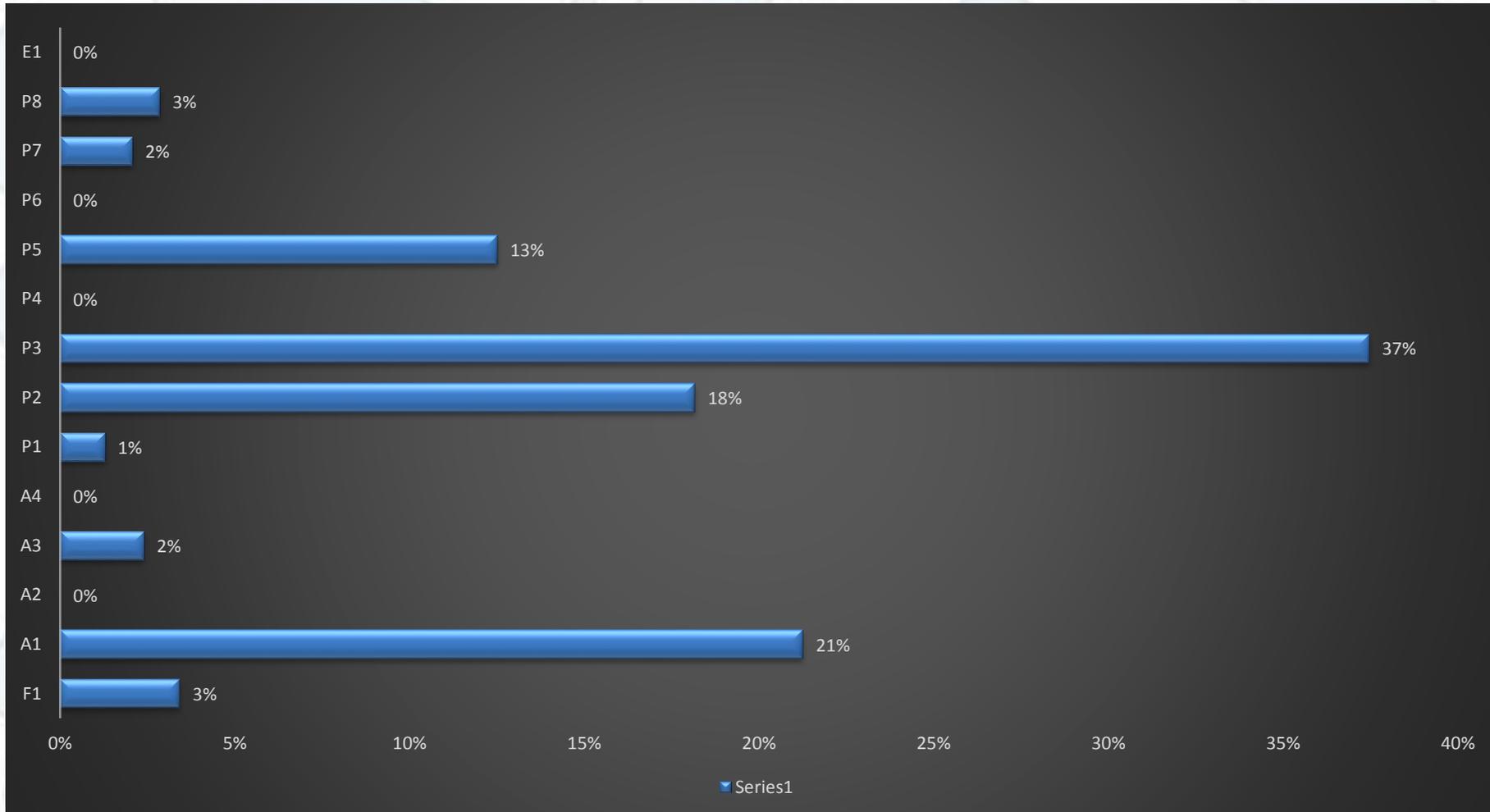
B. Objetivos estratégicos.

OBJETIVO ESTRATÉGICO	SIMBOLO
Gestionar de manera eficiente los recursos financieros	F1
Fortalecer el talento humano y su gestión	A1
Mejorar la productividad y efectividad en el desempeño de los servidores	A3
Disponer de una tecnología idónea que soporte eficientemente los procesos	A2
Mejorar la gestión del conocimiento y de la información	A4
Consolidar el Sistema de Gestión Integral	P1
Modernizar las metodologías, herramientas y técnicas de la investigación penal	P2
Fortalecer el sistema penal oral acusatorio	P3
Articular las policías judiciales	P4
Mejorar la atención integral a víctimas y usuarios	P5
Diseñar e implementar políticas públicas para mejorar el desempeño de la entidad	P6
Mejorar la articulación interinstitucional	P7
Fortalecer la Justicia Transicional	P8
Mejorar la efectividad de la investigación y del ejercicio de la acción penal	E1

3

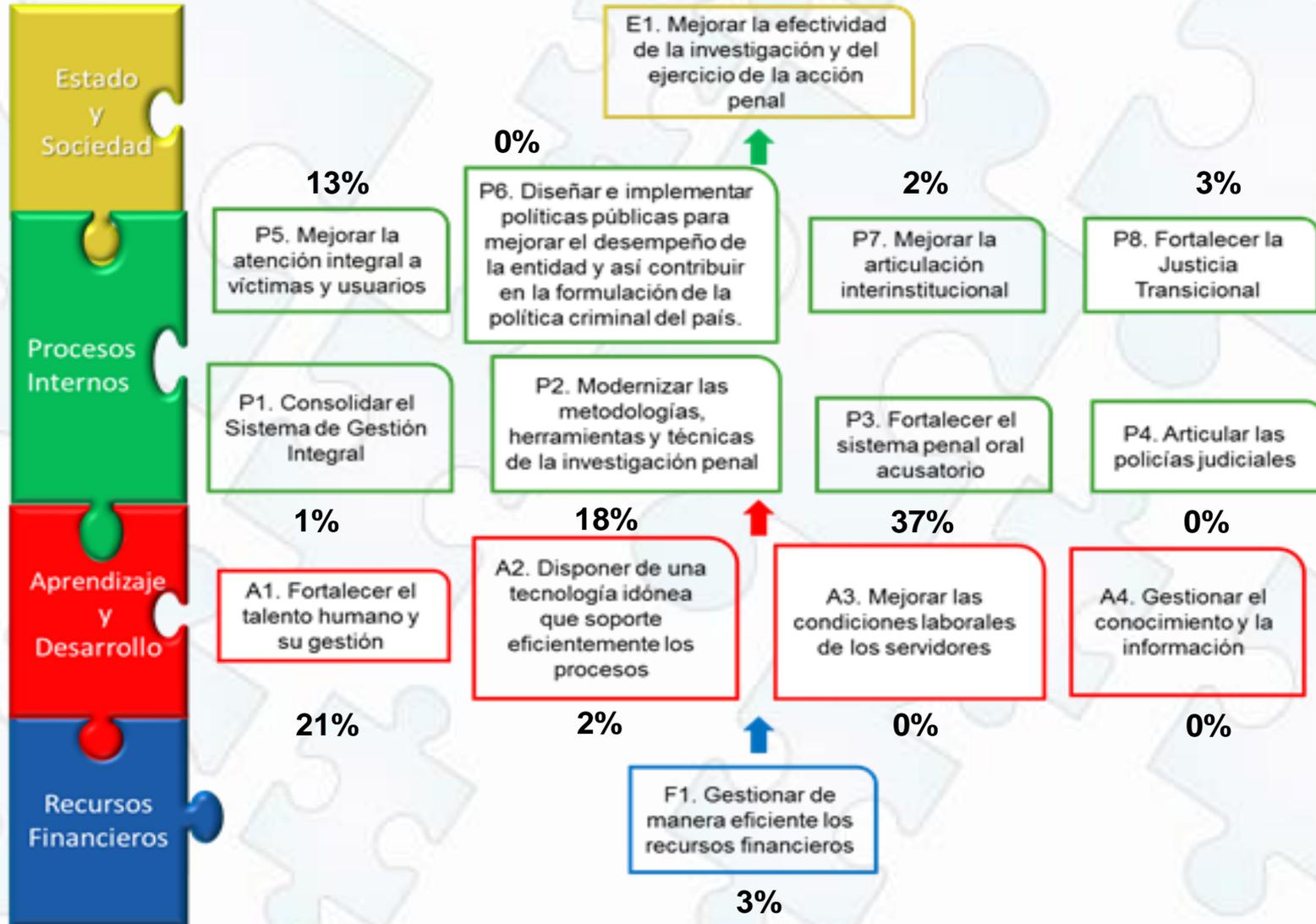
Resultados Primer Trimestre

Resultados por Objetivos Estratégicos - Acumulado:



Perspectivas

Objetivos estratégicos





3

Resultados Primer Trimestre

A nivel general las se ha logrado un 7% de los resultados programados. Lo cual a primera vista puede ser bajo, pero hay que tener en cuenta que muchos de los logros esperados dependen de la ejecución de actividades finales que suelen ser ejecutadas a partir del segundo semestre del año.

Así mismo cada objetivo posee sus particularidades:

F1:

- No ha iniciado la implementación de las estrategias para el ahorro de energía eléctrica a nivel nacional,
- La capacitación en normas internacionales de contabilidad esta en proceso precontractual,
- La implementación de lineamientos que mejoren la gestión de recursos en las áreas, esta en proceso de formulación.

A1:

- Documentos como el código de ética actualizado, y aprobación de un plan de estímulos, están programados para el tercer trimestre del año



3

Resultados Primer Trimestre

A2:

- Se encuentran en etapa precontractual, varios de los elementos que mejoraran la funcionalidad y alcance de la plataforma informática de la entidad y los servicios que presta.
- Estrategias de depuración de información en etapa de formulación y operación inicial.
- Incorporación de nuevos desarrollos a los sistemas de información, en etapa de prueba.

A3:

- Políticas y lineamientos como los planes de priorización, la política de intervención temprana de entradas están en proceso de diseño y aprobación.

A4:

- Creación de metodología para evaluar las capacitaciones, y el desarrollo de una propuesta para un modelo de gestión del saber institucional, están en etapa de diagnóstico y análisis.
- Fortalecimiento de canales de información y la creación de una metodología para la administración de los proyectos, se encuentran en etapa de revisión y análisis.



3

Resultados Primer Trimestre

P1:

- Preparación de documentos para la acreditación de laboratorios de criminalística, validación de ensayo, preparación de documentos obligatorios y de documentación de procesos, se encuentran en etapa de depuración y aprobación.
- Se inició en pequeña escala, la migración de los casos de connotación de defensa judicial (Dirección jurídica) al nuevo sistema nacional de información.

P2:

- Se ha avanzado plenamente en la construcción de contexto de varios casos con connotación, así como también logros es decir, decisiones de fondo en casos ya priorizados en los distintos comités de priorización.. Sin embargo, existen muchas medidas sin avance hasta el momento pero su programación esta establecida para que sean ejecutadas las actividades a partir del tercer trimestre.

P3 y P4:

- Cada uno de los espacios de articulación planteados, están en desarrollo. Así como también capacitación a nivel nacional en la aplicación de mejores mecanismos para la aplicación del ejercicio penal,



3

Resultados Primer Trimestre

P5-P6-P7-P8:

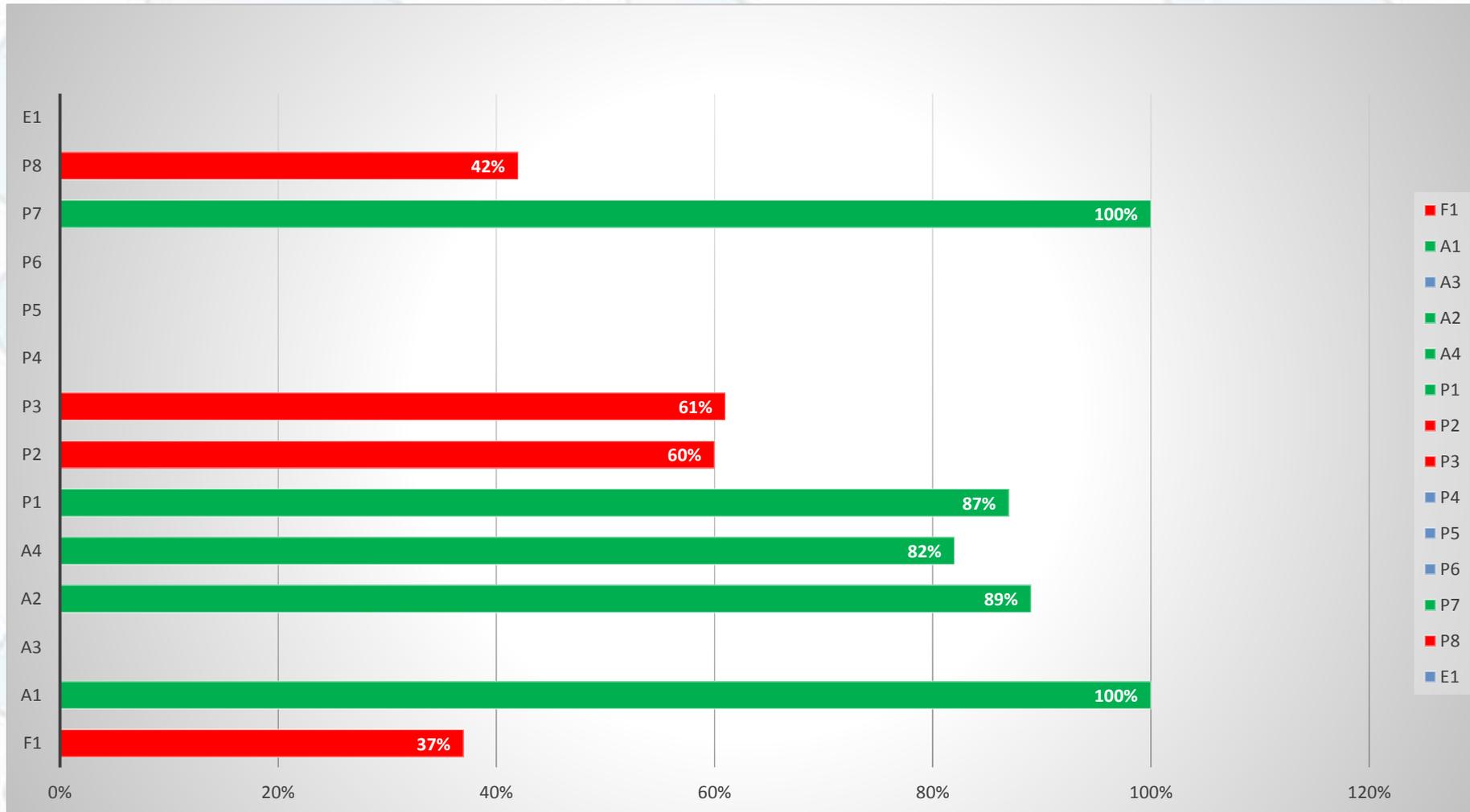
- Estos objetivos contienen objetivos y actividades programados para ser ejecutados en trimestres posteriores,

E1. Este Objetivo se medirá en con los resultados ponderados de los demás objetivos estratégicos,

3

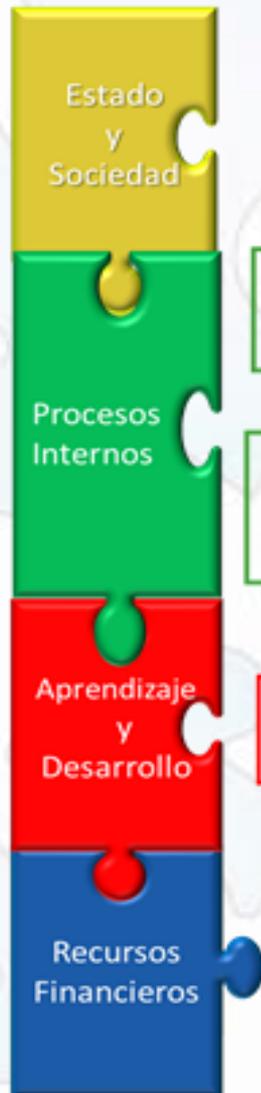
Resultados Primer Trimestre

Resultados comparando trimestre vs trimestre

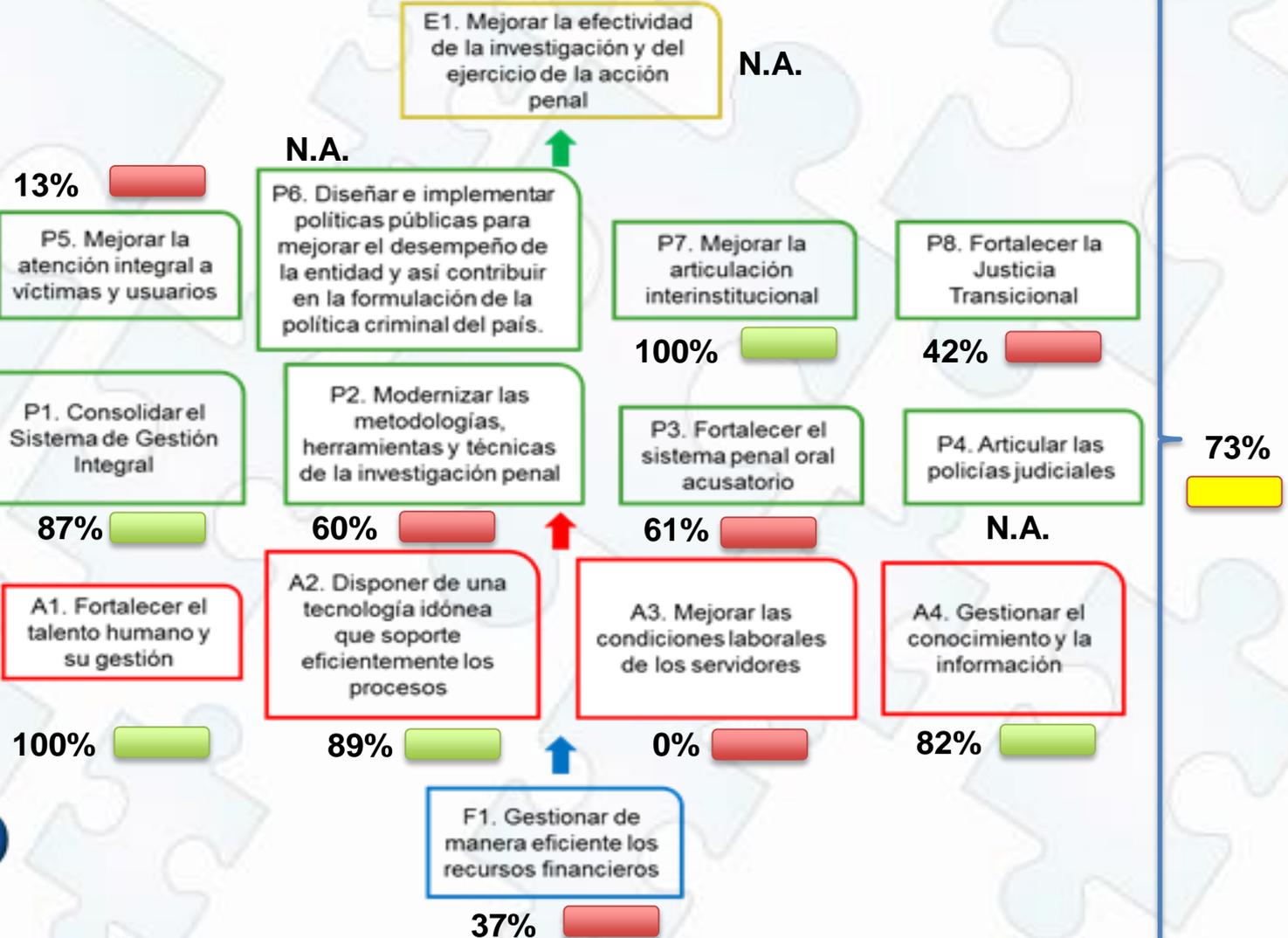




Perspectivas



Objetivos estratégicos





3

Resultados Primer Trimestre

Resultados por Objetivos Estratégicos – Trimestre Vs Trimestre:

Las dos diapositivas anteriores, muestran el resultado en cada objetivo estratégico. Hay que tener en cuenta que los que no tienen resultado se debe a que su programación no contemplaba ejecución durante este primer trimestre y por ende no fueron contabilizados al hacer la medición global de resultado del plan de acción. Este resultado identifica un logro del 73%. Lo cual lo sitúa en un nivel aceptable dentro de la medición estandarizada para todas las unidades publicas.

2015



FISCALÍA

GENERAL DE LA NACIÓN