

b



DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO

Seguimiento a los Planes de Acción y Priorización a 31 de Marzo 2024

Abril 2024



El Direccionamiento estratégico 2020-2024 “resultados en la calle y en los territorios”, está conformado por 4 Objetivos estratégicos:

El primer Objetivo Estratégico, está dirigido a proteger el ámbito más próximo de las personas, es **Elevar los niveles de esclarecimiento de los delitos que afectan la seguridad ciudadana**. Para lograrlo, la Fiscalía enfoca sus esfuerzos en mejorar las tasas de esclarecimiento de los siguientes delitos priorizados: (i) los homicidios y feminicidios; (ii) la violencia intrafamiliar; (iii) los delitos sexuales; (iv) el delito de uso de menores de edad(v) el hurto violento; y (vi) el delito de maltrato animal.

El segundo, a proteger el ámbito social de las personas, es **contribuir al desmantelamiento de las organizaciones criminales, incluidas las estructuras emergentes, y sus economías ilícitas**. Con este fin, el trabajo de la Fiscalía durante esta administración se centra en la intervención en corredores regionales de criminalidad, a partir de tres estrategias: (i) diseñar nuevos modelos de gestión y de presencia institucional en las regiones más afectadas por la criminalidad organizada, (ii) concentrar nuestros esfuerzos investigativos en objetivos de alto valor y en fenómenos criminales priorizados, y (iii) perseguir las finanzas de las organizaciones criminales, incluidos los componentes encargados de blanquear esos recursos para que ingresen a la economía nacional

El tercer objetivo estratégico, está enfocado al ámbito de relación de las personas con el Estado, **elevar la judicialización de los delitos de corrupción**. Este fenómeno, en todas sus manifestaciones, erosiona la confianza de los ciudadanos en el Estado.

Y el ultimo objetivo es **fortalecer la infraestructura, la tecnología y el talento humano de la Entidad**. Mejorando la infraestructura física con procesos de adecuación de nuestras instalaciones y construcción de puntos estratégicos, se facilita el acceso de personas con diferentes condiciones de movilidad. Así mismo, es necesario avanzar en el mejoramiento de nuestra capacidad tecnológica, la capacitación y renovación generacional de nuestros funcionarios y el fortalecimiento de nuestros canales de atención.

Con ello en mente, la Fiscalía General de la Nación en cabeza de su equipo directivo, realizan periódicamente seguimiento al cumplimiento de las distintas metas formuladas en cada vigencia a través de la Mesa de Metas, la cual es una instancia de alto nivel en donde se revisa el estado de avance de los compromisos establecidos. Si bien actualmente la entidad se encuentra bajo el inicio de una nueva dirección, el planteamiento estratégico se ha de mantener hasta tanto no se construyan las nuevas líneas estratégicas que marcaran el rumbo de la entidad durante los próximos cuatro años. Así las cosas, basados en la información reportada por los distintos líderes de la gestión estratégica, se informan a continuación los principales avances en el primer trimestre de la vigencia 2024:

1. Resultados en Gestión de Metas Intermedias. La grafica siguiente resume el comportamiento:



De 148 metas intermedias programadas para la vigencia, 39 correspondieron al Objetivo Estratégico 1, 83 al Objetivo Estratégico 02, 9 al Objetivo Estratégico 3 y 17 al Objetivo Estratégico 04. Se han finalizado 2 metas intermedias, representando así el 2.7% de finalización. Ahora bien, las restantes 146 se encuentran en gestión y cuentan con reporte de avance respectivo.

1. PRINCIPALES LOGROS DEL TRIMESTRE POR OBJETIVO ESTRATÉGICO.

Objetivo Estratégico No. 1. Elevar los Niveles de Esclarecimiento de los Delitos que Afectan la Seguridad Territorial.



La Gestión del plan de priorización ejecutado por la Delegada para la Seguridad Territorial y sus seccionales se basó en los 3 ejes rectores que estableció el señor fiscal en el direccionamiento estratégico como son la itinerancia, la concentración de actividades y la articulación.

Los delitos priorizados se investigan y se les da el impulso procesal a través de investigaciones estructurales y la definición de micro proyectos que lograron los siguientes resultados:

HOMICIDIO DOLOSO

- 3 Seccionales con disminución en 2024: Cali -38 víctimas; Bogotá -25 víctimas; Sucre -28.
- 109 mesas de trabajo de asesoría del Grupo de Homicidios para manejo de casos complejos.
- 38 casos de homicidio dolosos investigados en articulación con fiscales DECOCC por posible autoría de estructuras criminales.
- 45 reportes de eventos surgidos en líneas interceptadas a organizaciones criminales y que se relacionen con la ocurrencia de homicidios dolosos
- 7 Homicidios Colectivos, 4 con Avance de Esclarecimiento (57,14%).

FEMINICIDIO

- 217 casos de homicidios dolosos en mujeres (- 24 respecto a 2023). 35,02% Esclarecimiento.
- 22 mesas de trabajo de asesoría para manejo de casos complejos.
- Ningún feminicidio dentro de los micro proyectos liderados por Dirección de Apoyo Territorial.
- 10 casos de homicidio doloso en mujeres con posible autoría por parte de estructuras criminales.
- 10 reportes de eventos surgidos en líneas interceptadas a organizaciones criminales y que se relacionen con la ocurrencia de homicidios dolosos en mujeres.

VIOLENCIA INTRAFAMILIAR:

Acompañamiento a seccionales Bogotá, Boyacá, Cundinamarca, Norte de Santander, Cali, Risaralda, Bolívar, Arauca, Mitú, Antioquia, Nariño, Atlántico y Cesar; para el abordaje de 91 casos complejos

Rutas de esclarecimiento:

- ✓ Jamundí: 20 casos intervenidos
- ✓ Cali: 260 casos intervenidos
- ✓ Bucaramanga, Girón, Floridablanca: 308 casos intervenidos

Futuro Colombia:

- ✓ 362 Establecimientos Educativos visitados
- ✓ 105.344 Personas Impactadas
- ✓ 38 Fuentes no Formales

1.896 casos conexos por reincidencias y recurrencias

VIOLENCIA SEXUAL:

Estrategia de abordaje de la violencia sexual en entornos escolares en Bogotá.

- ✓ Data de casos
- ✓ Georreferenciación
- ✓ Análisis de recurrencias, reincidencias, casos múltiples, casos duplicados

Rutas de esclarecimiento

Jamundí: 49 casos intervenidos

Bucaramanga: 14 casos intervenidos

Futuro Colombia:

362 Establecimientos Educativos visitados

105.344 Personas Impactadas

35 Fuentes no Formales

Intervención con enfoque diferencial de 24 casos en la comunidad indígena WIWA

HURTO VIOLENTO CON INDICIADO CONOCIDO

- Reducción del -12,68%, (-4.477 casos).
- 1.728 casos con avances de esclarecimiento (5,60%)
- Bogotá, Cali, Medellín, Barranquilla y Cartagena: 17.206 casos para un 59% del total.

- **Caracterización:**

- Tipo de afectación:

- ✓ Hurto a personas (20.693 casos, 798 con avance)
 - ✓ Hurto de celulares (4.050 casos, 551 con avance)

- ✓ Hurto de motocicletas (2.658)

Modalidad:

- ✓ Con arma de fuego (16.534)
- ✓ Con arma blanca (11.789)

ESTAFA:

- Modalidades detectadas: Ofrecimiento de Servicios y Ofrecimiento de Bienes
- Modus Operandi identificados: redes sociales y medios informáticos
- 508 indiciados reincidentes identificados
- 79 traslados de escritos de acusación
- 10 jornadas masivas de conciliación para 420 conciliaciones

EXTORSIÓN:

- 204 casos nuevos verificación que podrían corresponder a los mismos modus operandi y modalidades.
- 28 Formulaciones de imputaciones por línea de mando o por coautoría a integrantes de estructuras criminales dedicadas a la extorsión
- 499 Jornadas de fomento de la denuncia y la prevención del delito de extorsión
- 214 casos con labores de ubicación de las llamadas extorsivas
- 266 casos identificados con el mismo modus operandi en regiones o municipio priorizados

VIOLENCIA CONTRA ANIMALES:

- 1.393 entradas efectivas primer trimestre 2024
- 50,12% tasa de gestión año calendario.
- 24,51% tasa de gestión año corrido
- 56,20% tasa de gestión 2020-2024

AMENAZAS:

- GNTA recibió 462 denuncias por amenazas a líderes y Defensores de Derechos Humanos.
- UEl inicio apoyo en 63 afectaciones a firmantes del Acuerdo de Paz, abordando en actos urgentes 23.
- Direcciones seccionales: analizaron y abordaron 4900 noticias criminales por identificando posibles conexidades, duplicidades y hechos que no son de competencia de la Fiscalía.
- GTNA revisión de 816 casos por el delito de amenazas en contra de defensores de derechos humanos y/o servidores públicos que fueron registradas en las 35 seccionales, con el fin de contribuir al avance de las investigaciones, así como al

manejo estratégico de los casos.

LESIONES PERSONALES:

- 8 Seccionales con disminución de carga
- 4.234 Conciliaciones
- 2.932 Conciliaciones con Acuerdo
- 1.243 Casos fueron objeto de corrección de la caracterización

NIÑOS, NIÑAS Y ADOLESCENTES

- Realización de actos inmediatos de investigación y seguimiento al abordaje procesal para 2.210 casos de violencia sexual, violencia intrafamiliar y homicidio doloso con víctimas niños, niñas y adolescentes
- Fase de desarrollo del Censo Delictivo
- Jornadas masivas de sensibilización de la aplicación del Principio de Oportunidad en el SRPA
- Desarrollo de Ruta Itinerante en las seccionales Chocó y Santander

Objetivo Estratégico No. 2. Contribuir al Desmantelamiento de las Organizaciones Criminales, Incluidas las Estructuras Emergentes y sus Economías Ilícitas



Objetivo 02 Contribuir al desmantelamiento de las organizaciones criminales, incluidas las estructuras emergentes y sus economías

2024



FISCALÍA GENERAL DE LA NACIÓN

Este objetivo concentra el esfuerzo de la delegada contra la Criminalidad Organizada-DCCO y la delegada para las Finanzas criminales – DFC a través de sus direcciones especializadas, así como también aportes de la Delegada para la Seguridad Territorial- DST y la Unidad Especial de Investigación.

Lucha contra el Narcotráfico.

El plan 2024 se enmarca en tres grandes ejes:

- ✓ **Afectar** integralmente a las organizaciones al servicio del narcotráfico a nivel local, regional y trasnacional.
- ✓ **Ejecutar** el plan operacional conjunto, logrando eliminar la influencia del narcotráfico y sus rentas criminales en territorios previamente identificados
- ✓ **Sostenibilidad** de la estrategia de investigación integral regional, a través de la actualización los diferentes corredores de criminalidad.

Para este corte se logró:

Impactos contra la criminalidad organizada al servicio del Narcotráfico. Resultados nacionales e internacionales



Seguimiento Inventario Proyección Operacional
Organizaciones desarticuladas



Estrategia de articulación DFC
Impacto finanzas criminales / narcotráfico



Resultados de Investigación Integral Regional (Contiene 05 Proyectos)

	P1	P2	P3	P4	P5
COCAÍNA (KG)	28.491	6.844	2.983	7.352	553
MARIHUANA (KG)	84.359	9.863	5.403	10.402	4.642
INSUMOS QUÍMICOS (KG)	35.402	58.375	17.959	9.328	9.251
INSUMOS QUÍMICOS (GL)	93.627	48.997	48.569	19.635	43.056
LABORATORIOS DESTRUIDOS	145	0	68	35	159
ORGANIZACIONES	26	6	3	5	5
TOTAL CAPTURAS	362	63	35	83	54

Violaciones contra los derechos humanos:

- Frente a las Graves violaciones se realizaron 544 actividades de esclarecimiento frente a la desaparición forzada y se esclareció 1 homicidio cometido por la fuerza pública.
- 656 actuaciones de esclarecimiento de desplazamiento forzado.
- En lo que respecta a Trata de Personas, se impactaron 2 organizaciones criminales, en 5 operativos, 10 allanamientos logrado 13 capturados.
- Se incautaron 2 lanchas y diversa documentación que acredita la presunta prestación ilegal de servicios relacionados con trafico de migrantes, siendo repatriadas 156 personas.

Delitos Contra los Recursos Naturales y el Medio Ambiente.

Dentro del marco normativo de la Dirección Especializada DEMA, se logró la creación y divulgación de la Resolución No. 0-026 de 13 de marzo de 2024, en donde se desarrollan aspectos de conformación de grupos administrativos, jurídico, apoyo estratégico y la conformación de las tres coordinaciones vinculadas a los ejes temáticos de Deforestación, Minería y Fauna, caza y pesca ilegal, así como la asignación formal de los coordinadores a nivel nacional en donde se encuentran los despachos adscritos a la Dirección.

Se han formulado 15 Resoluciones de Variación de Asignación efectuados en el primer trimestre del año, con un total de 371 NC asignadas a los despachos de DEMA.

En términos de resultados se ha logrado:

- **Tráfico ilegal de fauna silvestre.** 03 operativos y 2 capturados. Con incautaciones de 290 tortugas hico teas, 04 tortugas Morrocoy, 02 pericos y 384 reptiles.
- **Deforestación y Minería Ilegal.** 06 operativos y 15 capturados.

Así mismo se incautaron 6 máquinas de construcción, carbón y arenas negras.

Delitos Informáticos.

Delitos informáticos y por medios informáticos caracterizado y analizado.

- Propuesta de Guía de Buenas Prácticas en la Investigación y Judicialización de los Delitos Informáticos para Fiscales, con apoyo del C.T.I.
- Análisis Socioeconómico e Histórico del Ransomware y su impacto en el ámbito nacional.
- Proyecto para la adquisición de herramientas tecnológicas avanzadas para el

Grupo de Trabajo para el Análisis y Abordaje de Situaciones y/o Casos, y el equipo de investigadores del CTI destacados ante la DECDI.

- Informe de análisis jurisprudencial de sentencias sobre delitos informáticos, en el micro sitio DECDI Intranet.

GDO que atentan contra finanzas del estado, sistema financiero y patrimonio económico impactados.

- Actualización del Programa Metodológico Estandarizado para la Investigación de Delitos Informáticos.
- Identificar, solicitar la reasignación y asumir las investigaciones que por fenómenos criminales surjan de los casos emblemáticos o de connotación nacional, y que, por cualquier causa, NO hayan sido asignados a la DECDI.

Planeación operacional conjunta POC 2024, implementada.

- Priorización y seguimiento de 7 casos estructurales a nivel nacional en los que se afecte la estructura de las organizaciones dedicadas al delito informático en las líneas definidas por la DECDI para su inscripción en el POC 2024.
- Inscripción de los casos propuestos para priorizar en 2024 conjuntamente, entre despachos fiscales y grupos de policía judicial
- Consolidación del inventario priorización operacional del 2024 en articulación con los grupos de policía judicial que adelantan investigaciones por delito informáticos.
- Seguimiento operacional de las actividades de avance de los POC.

Justicia Transicional

El avance en la terminación de la ley de justicia y paz en la meta plan para avanzar en la judicialización de 50.000 casos en el marco de la Ley 975 de 2005, implementado se avanzó en la judicialización de 44.029 casos de la Ley 975, llevando a cabo las siguientes actividades:

1557 Hechos con situación jurídica definida (AUC):

- 1.085: Homicidio
- 287: Desplazamiento forzado
- 178: Desaparición Forzada
- 7: Violencia Basada en Género

7345 Hechos con situación jurídica definida (Subversión) con 291 hechos radicados para imputación.

Se definió la situación jurídica de 188 bienes a través de:

- 132 con solicitud de medida cautelar.
- 63 bienes con medida cautelar decretada
- 54 bienes entregados al fondo de reparación integral a las víctimas

Adicionalmente se adelantó la búsqueda, identificación y entrega de personas desaparecidas así: 103 cuerpos exhumados, 107 diligencias de prospección y 38 cuerpos entregados.

Impacto a las Finanzas Criminales y Rentas Ilícitas.

Se logró incautar con fines de comiso un valor de \$ \$ **3.519.081.366** pesos, \$ **440.971.154.924** millones en bienes con medida cautelar de extinción del derecho de dominio. Así mismo se realizaron:

- Dos semanas de operaciones simultaneas con Direcciones Nacionales o Seccionales, relacionadas con los fenómenos ilícitos priorizados por la DFC.
- 9 casos impactados relacionados con el lavado de activos.
- 55 salidas efectivas por el delito de omisión del agente retenedor o recaudador
- 6 casos imputados relacionados con delitos fiscales.
- Una imputacion en caso de temas aduaneros.

Objetivo Estratégico No. 3. Elevar la Judicialización de los Delitos de Corrupción.



Objetivo 03 Elevar La Judicialización de los Delitos de Corrupción

2024



FISCALÍA GENERAL DE LA NACIÓN

Para la vigencia 2024, la Dirección Especializada contra la Corrupción, enfocó sus esfuerzos en 4 ejes temáticos presentados a continuación:

- **Hechos de corrupción en certámenes electorales 2023 judicializados.**

Se realizó la revisión casos temática electoral Delegada para la Seguridad Territorial y Dirección Especializada contra la Corrupción a efectos de realizar la articulación respectiva con el propósito de impactar el 20% de las investigaciones.

- **Investigaciones relacionadas con el eje temático administración pública judicializadas.**

Por parte de la Dirección Especializada contra la Corrupción y la Delegada para la Seguridad Territorial en las 35 Seccionales, se realiza la verificación y selección de casos. Es así como por parte de la Delegada para la Seguridad Territorial, se verificaron y seleccionaron 113 casos. Por parte de la Dirección Especializada contra la Corrupción, se verificaron y seleccionaron 131 casos.

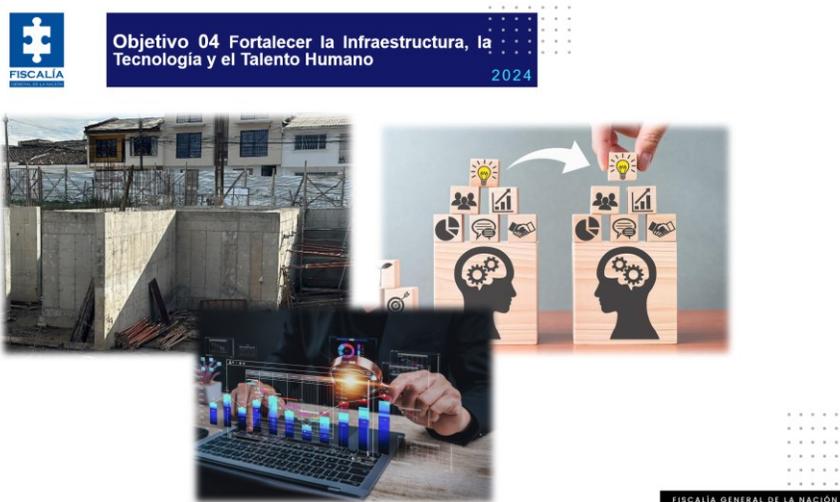
- **Investigaciones relacionadas con el eje temático de administración de justicia, judicializadas.**

Por parte de la Dirección Especializada contra la Corrupción y la Delegada para la Seguridad Territorial en las 35 Seccionales, se realiza la verificación y selección de casos. Es así como por parte de la Delegada para la Seguridad Territorial, se verificaron y seleccionaron 12 casos. Por parte de la Dirección Especializada contra la Corrupción, se verificaron y seleccionaron 44 casos.

- **Alianzas estratégicas interinstitucionales, para el esclarecimiento efectivo de hechos de corrupción, fortalecidas**

A la fecha se ha realizado 1 compulsas de copias a la Delegada de Finanzas Criminales, para iniciar investigación para persecución de finanzas criminales. Se asignaron 27 investigadores para delitos de administración pública, 1 investigadores para delitos contra la salud y 25 investigadores para electorales. 5 Peritos para delitos contra la administración pública.

Objetivo Estratégico No. 4. Fortalecer la Infraestructura, la tecnología y el talento humano de la Entidad.



Este objetivo busca el fortalecimiento de la entidad en 3 grandes frentes que distribuyeron sus metas de la siguiente manera:

COMPONENTE DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA.

Ejecución de la obra civil de la sede de Popayán lograda

Avance de ejecución del CT FEAB No. 066 – 2021: Porcentaje programado: 11.81%, Porcentaje ejecutado: 11.14%.

Actividades adelantadas: Demolición de muros, Mejoramiento de terreno en pedraplén, Construcción de Losas y armado de formaleta

55 Sedes de la Fiscalía a Nivel Nacional integralmente mejoradas.

De las 55 Sedes establecidas para esta vigencia se ha iniciado la intervención integral en 11 de las mismas. La dinámica de avance y establecimiento de nuevas sedes dependerá de los lineamientos de la nueva administración.

Etapas Construcción - Sede Santiago de Cali proyectada

Han transcurrido 296 días calendario equivalentes al 40,68% de lo estimado para la fase de construcción.

Porcentaje de avance programado para el corte: 20,24%

Ejecutado: 16,97%

Diferencia: -3,26%

Se continua con comités de obra para establecer las pautas para el cumplimiento contractual.

Sistema de Gestión Ambiental SGA Fase I implementada.

Se priorizó la Sede del Nivel central para la implementación del SGA, así mismo se estableció el esquema de Diagnostico de prácticas ambientales en sedes.

COMPONENTE TALENTO HUMANO.

Ruta de prevención y atención para servidores víctimas Acoso Sexual, VBG, VCM y discriminación establecida

Se encuentra en identificación de insumos para la construcción de la guía de prevención.

Tercera etapa del Manual Operativo del Banco Nacional de Programas y proyectos desarrollada.

La herramienta para trazabilidad de proyectos se encuentra en pruebas técnicas, en espera de la viabilidad, para realizar pruebas funcionales.

Criterios para formulación de Proyectos e iniciativas de innovación definidos.

Se revisaron los documentos elaborados en 2023 relacionados con la propuesta del concepto de Innovación institucional, para ser validado y continuar con la definición del concepto.

Recertificación de Calidad bajo la ISO9001:2015 lograda y ampliada.

Los procesos certificados se encuentran en ajustes de estudios previos, conforme a las sugerencias y acompañamiento técnico que ha realizado la Dirección de Planeación y Desarrollo.

COMPONENTE TECNOLOGÍA

Transformación digital.

Modelo de Gestión y Gobierno de TI Fase II desarrollado.

Se priorizaron tres (3) lineamientos de dominio de Gobierno de TI: (i) Capacidades y recursos de TI, (ii) Capacidades y Optimización de recursos de TI y (iii) Gestión de Proveedores de TI.

Hoja de ruta para la implementación de Modelo de Gestión de Proyectos MGPTI diseñada.

Se avanza en el análisis y elaboración de propuesta de lineamientos a priorizar por la SUBTICS, basados en el Modelo de Gestión de Proyectos de T.I, el cual será articulado con las MTO de proyectos y de Arquitectura Institucional.

Monitoreo de los componentes tecnológicos en servicio de los convenios de intercambio o consulta de información establecido.

Se avanza en el cumplimiento del plan de trabajo para el levantamiento de información requerida en la consolidación del catálogo de convenios de intercambio de información vigentes, con sus respectivos mecanismos tecnológicos y canales de comunicación.

Para el monitoreo de los componentes tecnológicos: se elaboró y socializó el formato “anexo descriptivo funcional” y el “flujo de trabajo de convenios”, al Oficial de Seguridad de la Información y los coordinadores de Departamento en la SubTIC

Marco de referencia de Arquitectura Institucional implementado.

Se avanza en la elaboración del diagnóstico del MRAE V3.0. para la actualización del Manual de Arquitectura Institucional de la Entidad

Gobierno de datos.

Estrategia de gobierno de datos implementada.

Se elaboró Plan de Trabajo para la estrategia de Gobierno de Datos e Información, el cual fue presentado en la MTO de Gobierno de Datos e Información.

Metodología de identificación de datos maestros, roles y responsabilidades de los procesos de Apoyo aplicada.

Se presentó propuesta para la priorización de los procesos de apoyo a los que se les identificarán los Datos Maestros, roles y responsabilidades durante el 2024, en la MTO de Gobierno de Datos e Información.

Datos Abiertos para uso Interno fortalecidos.

Se elaboró cronograma para el desarrollo del diagnóstico y el plan de fortalecimiento de los datos abiertos de uso interno de la FGN.

Metodología de Analítica de datos desarrollada.

Para el desarrollo de la metodología, se elaboró el mapa base de trabajo de productos de analítica de la entidad. Se avanza en el desarrollo de productos de analítica con los siguientes proyectos priorizados así:

- Justicia Inclusiva: Se realizan reuniones con el consultor como parte de la transferencia.
- Tráfico Ilícito de Migrantes (TIM): Se realizan primeros prototipos de pantalla, el cual corresponde a una interfaz gráfica con 2 módulos (estadístico-análisis de relaciones y patrones). Adicionalmente, se avanza en el Piloto de Digitalización de expedientes con Fines Estadísticos
- Amazonia Mia (AM): Se presentan primeros prototipos de pantalla para el despliegue de información estadística.

Plan Plurianual del SGSISD Ejecutado

Se avanza con la divulgación del Plan Plurianual de SGSISD de acuerdo con el cronograma.

Como avance de la ejecución del Plan Plurianual del SGSISD, se encuentra en proceso de aprobación el documento para la actualización de la Política General de Seguridad de la Información, por parte de SUBTIC.