





Resultados Planeación

Estratégica 2021

Enero 2022



Durante la Vigencia 2021 la Fiscalia General de la Nación bajo el liderazgo del señor Fiscal General Francisco Barbosa y acompañado de su equipo Directivo implementaron acciones en procura de alcanzar las metas y objetivos establecidos en el Direccionamiento estratégico 2020-2024 “resultados en la calle y en los territorios”  el cual permite a la Entidad la formulación de su planeación para focalizar su gestión en la consecución de los resultados en cumplimiento de sus funciones constitucionales y legales.

Este direccionamiento está conformado por 4 Objetivos estratégicos:

El primero está dirigido a proteger el ámbito más próximo de las personas, es ***Elevar los niveles de esclarecimiento de los delitos que afectan la seguridad ciudadana***. Para lograrlo, la Fiscalía enfoca sus esfuerzos en mejorar las tasas de esclarecimiento de los siguientes delitos priorizados: (i) los homicidios y feminicidios; (ii) la violencia intrafamiliar; (iii) los delitos sexuales; (iv) el delito de uso de menores de edad(v) el hurto violento; y (vi) el delito de maltrato animal.

El segundo, dirigido a proteger el ámbito social de las personas, es ***contribuir al desmantelamiento de las organizaciones criminales, incluidas las estructuras emergentes, y sus economías ilícitas***. Con este fin, el trabajo de la Fiscalía durante esta administración se centra en la intervención en corredores regionales de criminalidad, a partir de tres estrategias: (i) diseñar nuevos modelos de gestión y de presencia institucional en las regiones más afectadas por la criminalidad organizada ; (ii) concentrar nuestros esfuerzos investigativos en objetivos de alto valor y en fenómenos criminales priorizados, y (iii) perseguir las finanzas de las organizaciones

El tercero, enfocado en el ámbito de relación de las personas con el Estado, es ***elevar la judicialización de los delitos de corrupción***. Este fenómeno, en todas sus manifestaciones, erosiona la confianza de los ciudadanos en el Estado.

Y el ultimo objetivo es ***fortalecer la infraestructura, la tecnología y el talento humano de la Entidad***. Mejorando la infraestructura física con procesos de adecuación de nuestras instalaciones y construcción de puntos estratégicos, para permitir el acceso de personas con diferentes condiciones de movilidad, el mejoramiento de nuestra capacidad tecnológica, la capacitación y renovación generacional de nuestros funcionarios y el fortalecimiento de nuestros canales de atención.

Es de aclarar que cada uno de estos objetivos dirigirán la entidad durante los 4 años de vigencia del direccionamiento y para cada año las distintas áreas que aportan al logro de estos formulan planes de acción y de priorización que soportaran el cumplimiento de los objetivos.

Por lo anterior, para el 2021 se formularon un total de 870 Metas intermedias, es decir productos que se comprometieron a lograr las distintas dependencias de la entidad distribuidas de la siguiente manera:

|  |  |
| --- | --- |
| OBJETIVO ESTRATÉGICO | CANTIDAD DE METAS |
| Objetivo Estratégico 01 | 667 |
| Objetivo Estratégico 02 | 113 |
| Objetivo Estratégico 03 | 50 |
| Objetivo Estratégico 04 | 40 |
| TOTAL | **870** |

**Fuente: Aplicativo SIGOB**

Cada uno de estos objetivos dispone de un coordinador que se encarga de articular y monitorear los avances y resultados de las metas intermedias formuladas.

El presente documento muestra los resultados en términos de gestión y cumplimiento de las metas intermedias durante el 2021. La información de logros en términos cualitativos y cuantitativos serán descritos en el informe de gestión del segundo año de gestión del Fiscal General de la Nación.

RESULTADOS FINALES METAS ESTRATÉGICAS 2021

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| METAS INTERMEDIAS | | | | | | | | |
| OBJETIVOS ESTRATÉGICOS | **COORDINADOR** | **TOTAL** | **PROGRAMADA/ GESTIÓN** | **TERMINADAS** | **% AVANCE DE**  **MI´s** | (al 31 de diciembre de 2021) | | |
| **PROG** | **TERMIN.** | % DE CUMPLIM. |
| 01. Aumentar el esclarecimiento de delitos que afectan la Seguridad Ciudadana y de Zonas Rurales. | **Delegada para la Seguridad Ciudadana** | 667 | 667 | 667 | 100% | 667 | 667 | 100% |
| 02. Atacar frontalmente las organizaciones y las economías criminales. | **Delegada contra la Criminalidad Organizada** | 113 | 113 | 113 | 100% | 113 | 51 | 100% |
| 03. Elevar la Judicialización de Delitos contra la Administración Pública. | **Dirección Especializada contra la Corrupción** | 50 | 50 | 50 | 100% | 50 | 21 | 100% |
| 04. Lograr el fortalecimiento de la Fiscalía en infraestructura, tecnología y equipo humano. | **Dirección de Planeación y Desarrollo** | 40 | 40 | 40 | 100% | 40 | 40 | 100% |
| TOTAL METAS INTERMEDIAS | | 870 | 870 | 870 | 100% | 870 | 870 | 100% |

Fuente: Aplicativo SIGOB

| OBJETIVO ESTRATÉGICO | COORDINADOR | PRINCIPALES LOGROS 2021 |
| --- | --- | --- |
| 01. Elevar el esclarecimiento de delitos que afectan la Seguridad Ciudadana y de Zonas Rurales | **Delegada Para la Seguridad Ciudadana** | Avances de Esclarecimiento:  Homicidio Doloso: 38.76% (5237 victimas) siendo un aumento de 1700 víctimas frente a 2020  Homicidio Colectivo: 81.57% (305 víctimas esclarecidas)  Feminicidio: 97.60% (203 víctimas con avance) siendo un aumento de 25 víctimas frente a 2020  Violencia Intrafamiliar: 28.47% (28.506 casos con avance) siendo un aumento de 18.337 víctimas frente a 2020  Violencia Sexual: 24.31% (7.188 casos con avance) siendo un aumento de 3.960 víctimas frente a 2020  Afectaciones a organizaciones:  Estructuras afectadas: 1509  Total de Capturas: 9607. (6544 intramural, 1901 domiciliaria, 73 internamiento, 359 No privativa, 751 Libertad.  Afectación estructuras criminales por dinámica  575 Estupefacientes, 432 Hurto, 225 Extorsión, 91 Homicidio, 39 Secuestro, 20 Delitos informáticos, 17 administración Pública, 110 Otros.  Otras Estrategias Desplegadas en Seguridad Territorial:  Maltrato Animal:   * Avance de la investigación a través de la presencia en tiempo real de los despachos destacados y la expedición de la Directiva 003 de 2021 * Sensibilización con funcionarios de la entidad y externos * Resultados Directiva 003 de 2021: 1.777 denuncias, 168 imputaciones, 70 condenas   Programa Futuro Colombia   * #EsoEsCuento: 33.238 personas sensibilizadas a través de las ferias de Servicio. * Mi voz y mis derechos cuentan: lanzamiento del espacio web para niños niñas y adolescentes * Guardianes de Justicia: acercamientos con diversas comunidades indígenas como las Embera Chamí, Embera Katio, Embera Dobida, Embera Eyabida y Guaunan   Implementación Estrategia manifestaciones violentas   * Directiva No. 0002 del 4 de junio de 2021: desarrolla 12 líneas priorizadas para abordar los hechos delictivos a través de una estrategia implementada de manera transversal por las Delegadas de la Seguridad Ciudadana, contra la Criminalidad Organizada y las Finanzas Criminales   Ruta esclarecimiento   * 1 eje: trabajo articulado entre los fiscales del Grupo de Género y los fiscales de las Direcciones Seccionales * 2 eje: prevención a través de Futuro Colombia en las ferias de servicios desarrolladas * 11.377 ciudadanos atendidos, 14 seccionales visitadas, 615 conciliaciones, 1861 actividades investigativas, 870 traslados escritos de acusación   Lucha Contra la Corrupción:   * 24.019 actuaciones relevantes (archivos, capturas, imputaciones, acusaciones preparatorias, condenas) * 1.400 casos priorizados * 180 despachos fiscales * 310 capacitaciones en conjunto articulado con la DAE * 197 comités de seguimiento en 35 seccionales   Incautaciones:   * 496 Toneladas Aproximadas (291 cocaina, 205 Marihuana) * 464 Laboratorios destruidos   Dirección de Apoyo a la Investigación y Análisis para la Seguridad Ciudadana   * Resolución 0951 metodología para la investigación de delitos en el marco de la protesta social (12 líneas investigativas) * Microproyectos puntos de concentración de determinado fenómeno criminal   Dirección de Atención al Usuario, Intervención Temprana y Asignaciones   * Intervención Temprana: 1.116.449 casos Asignados (38% del total). 424.840 inactivados. * Intervención Tardía: 1.336.206 casos activos enviados a intervenir en abril y 413.127 casos inactivados de abril a septiembre. (31% de impacto de la carga enviada “Resultado descongestión estrategias de: Delitos Querellables, Hurto en Averiguación de Responsables, Asociación despachos especializados, casos indiciados fallecidos, carga fría y delitos con mayor fuente de archivo “) * 77.851 procesos intervenidos en jornadas regionales * 56.687 casos inactivos durante las jornadas   Descongestión Ordenes de Trabajo policía Judicial:   * Evacuación carga total en el SIG: -84% (7.836 casos de 9.365) * Evacuación OT Vencidas en SIG: -77% (4322 de 5.584) * Vencidas en SPOA: -16% (4.389 de 27.894) |
| 02. Atacar frontalmente las organizaciones y las economías criminales | Delegada contra la Criminalidad Organizada | DIRECCIÓN ESPECIALIZADA CONTRA LAS ORGANIZACIONES CRIMINALES - DECOC:  Estrategia de persecución de objetivos de alto valor: 19 cabecillas regionales y 5 nacionales  Operaciones estratégicas: Operación San isidro (toma violenta Cali), Operación San Miguel (atentados 15 y 25 de junio), Operación Demoledor (Clan del Golfo 90 capturas)  DIRECCIÓN ESPECIALIZADA CONTRA LAS VIOLACIONES A LOS DERECHOS HUMANOS - DECVDH: (Propiedad intelectual + Medio ambiente + Amenazas + Derechos Humanos)   * 150 Operativos * 526 Capturas * 524 Imputaciones * 524 Medidas de Aseguramiento   DIRECCIÓN ESPECIALIZADA CONTRA EL NARCOTRÁFICO - DECN.   * 991 Impactos * 1336 Capturas (1235 nacionales 101 extradición) * 73 Organizaciones desarticuladas   A nivel de impacto internacional:   * 81 Impactos * 245 Capturas * 6 Organizaciones Desarticuladas   DIRECCION DE JUSTICIA TRANSICIONAL- DJT  Reducción Fase de indagación: de 205.017 a 76.319 (-62.77%)  Persecución de Bienes:   * Solicitud de medida cautelar: $242.331.885.774 * Medida Cautelar Decretada: $ 230.299.352.591 * Bienes entregados al Fondo:$ 44.115.680.360   Búsqueda de personas Desaparecidas:   * Cuerpos Exhumados: 826 * 43 jornadas de atención a victimas * 5665 personas atendidas   DELEGADA PARA LAS FINANZAS CRIMINALES - DFC:   * ARGENTA: * Valor de bienes con Extinción del Dominio: $38 Billones de pesos (54% de la meta a 2024) * Valor de bienes incautados con fines de comiso: $9.940 Millones de pesos (142% de la meta del 40% anual) * Numero de capturas por lavado de activos, contrabando y otros: 425 (88%) * Numero de procesos imputados: 220 acumulados * Creación de grupo de rastreo de activos ilícitos – GRAI * Desarrollo de rutas, guías y estrategias para mayor impacto a las finanzas de organizaciones criminales y el fortalecimiento de la articulación: Ruta de compartición de bienes, ruta para la compulsa de copias, estrategia Extraditables, estrategias de descongestión Leyes 793, 600 y 906. * Diseño de Tableros interactivos para integración de resultados relacionados con impactos financieros * Implementación Metodología para el seguimiento l plan de priorización   DIRECCION ESPECIALIZADA CONTRA EL LAVADO DE ACTIVOS - DECLA.   * 69 organizaciones Criminales dedicadas al lavado de activos priorizadas e imputadas * Incautación de $15.236.665.000 * 28 investigaciones aperturadas de la mega operación Júpiter   DIRECCION ESPECIALIZADA EXTINCIÓN DEL DERECHO DE DOMINIO - DEEDD.   * $ 9.898.727.988.087 Valor bienes con medidas cautelares * Casos simultáneos: 15 * Casos Articulados: 30 nacionales y 15 seccionales * Variación compulsa de copias 21/20: 176% * 11 organizaciones criminales impactadas mediante la imposición de medidas cautelares y 41 procesos impactados en plan de choque contra el microtráfico * 27% más de la meta propuesta en medidas cautelares de embargo y secuestro decretadas sobre bienes de organizaciones criminales. * 16 Casos con medidas cautelares sobre bienes inmersos en delitos de trata de personas y delitos que atentan contra el medio ambiente y sustancias químicas controladas   DIRECCIÓN ESPECIALIZADA CONTRA LOS DELITOS FISCALES - DECDF   * 62 iniciativas generadas como producto de las mesas de trabajo desarrolladas por la Dirección de Delitos Fiscales con DIAN * Procedimiento para la descongestión de casos relacionados con Omisión de agente retenedor desarrollado y divulgado. * Suite de Herramientas “THINK” implementada y publicación de 4 guías para la investigación del contrabando y una para la judicialización del delito de omisión de agente retenedor. * 112 imputaciones   DIRECCIÓN ESPECIALIZADA DE INVESTIGACIONES FINANCIERAS - DEIF.   * Guías para la investigación desarrolladas frente a temáticas nuevas tecnologías y productos financieros, trata de personas y delitos relacionados con la explotación sexual e infantil y tráfico de fauna y flora silvestre. * Buenas prácticas para la articulación tales como la guía para la articulación interinstitucional y guía práctica para la estandarización y análisis patrimoniales. * Mega operación Júpiter: creación de tablero de gestión y resultados del proyecto y 150 productos generados entre iniciativas, perfiles financieros y NUNC.   DIRECCIÓN DEL CUERPO TÉCNICO DE INVESTIGACIÓN – CTI   * Modelo para la investigación desde el análisis de las comunicaciones presentado. Se presentó el informe final con resultados del ejercicio de implementación del modelo y las conclusiones. * Plan piloto para la atención de actos urgentes en delitos relacionados con el narcotráfico y lavado de activos en URI especializada de la ciudad de Bogotá desarrollado y ejecutado. Se presentó el informe final con las conclusiones del plan piloto en la URI Especializada. * Acreditación del laboratorio de análisis de aguas, suelos y sedimentos * Implantación de herramientas para la visualización y análisis de datos. |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| META ESTRATÉGICA | COORDINADOR | LOGROS DEL MES DE DICIEMBRE 2021 |
| 3. Elevar la Judicialización de Delitos contra la Administración Pública | **Dirección Especializada Contra la Corrupción** | * Aumentó 150% de recurso humano para la Sala oro destinada a escuchar y analizar delitos contra la administración pública. * Incrementó en un 15% en número de fiscales a nivel territorial consistente en 184 fiscales, de los cuales 13 son Delegados ante Tribunal, que conocen de delitos contra la administración pública, electorales y priorizados, de los cuales 10 se destacaron para aumentar el esclarecimiento de los 19 tipos penales de mayor impacto. * Destacar 8 fiscales de la DECC para hacer acompañamiento de buenas prácticas investigativas * Fortalecimiento investigativo que conllevó al impacto de investigaciones en un tiempo menor a 6 meses. * Aumento en un 15% del índice de esclarecimiento en materia de corrupción. * Impacto articulado de investigaciones con la DCSJ (Aforados y no aforados). * 280 capacitaciones en articulación con la DAE * 24059 actuaciones relevantes * Consolidación de las unidades de corrupción en las 35 seccionales * 184 despachos fiscales * 1400 casos priorizados * 126 comités de seguimiento y visita a seccionales * 8622 archivos * 1271 Imputaciones frente a 993 en 2020 (aumento del 27%) * 1250 Preclusiones * 323 Sentencias condenatorias frente a 305 en 2020 (aumento del 5%) |
| 4. Lograr el fortalecimiento de la Fiscalía en infraestructura, tecnología y equipo humano | Dirección de Planeación y Desarrollo | INFRAESTRUCTURA FÍSICA.   * Se obtuvo la financiación para la Sede Santiago de Cali * Se logró contratación de concesionario APP - Sede Santiago de Cali * Se logró la contratación del proceso de construcción Sede San José del Guaviare. * Se logró la ejecución del 70% de la obra civil de la sede San José del Guaviare. * Se obtuvo la licencia de Construcción * Se logró la contratación con FINDETER para ejecución de la obra civil * Se obtuvo la financiación para la Sede Cartagena-Hocol * A pesar de la imposibilidad de llegar a un acuerdo de mediación ante la ANDJE, se atendieron requerimientos. * Se atendieron las actividades para subsanar las 57 no conformidades ANIVBV Canapote   TECNOLOGÍA – Transformación Digital:  Estrategia de transformación:   * Se elaboró la estrategia con programas y proyectos estructurados. * Se elaboró documento metodológico con la estrategia de Uso y Apropiación. * Se logró el modelamiento de todos los procesos misionales de la entidad y del proceso de Gestión de Bienes * Para el Gestor de Contenidos Documental se logró:   + Parametrización de carpetas digitales de la Ley 906 y la automatización de las TRDs de la entidad.   + Primera versión del Gestor de Correspondencia, que cuenta con radicación rápida, digitación y generación de plantillas y carpetas de usuario.   Secretaría Electrónica:   * Se desarrolló primera versión de la Sede Electrónica y se diseñó el Chatbot de la FGN.   Diagnóstico de la situación actual de los datos maestros   * Se finalizó el diagnostico de los datos maestros, roles y responsabilidades de los sistemas de información priorizados (Proceso Gestión de Denuncias y Análisis de Información y el Proceso de Investigación y Judicialización   Estrategia de interoperabilidad de la entidad consolidada   * Se logró gestionar servicios que permitieron intercambiar información con entidades del Estado, organismos internacionales y entidades financieras.   TECNOLOGÍA – Tecnologías de investigación Penal:  Sistemas de información fortalecidos   * Se fortalecieron los sistemas de información SPOA, SUIP, SUSI, FUSION DATA, SIDPA, SAITH.   Capacidades del modelo de atención de la FGN fortalecido   * Se logró finalizar las pruebas de desarrollo en el Sistema de Información del Centro de Contacto – SISECON.   Lineamiento para entrevistas virtuales construido y difundido   * Se construyó y difundió lineamiento para el desarrollo de las entrevistas virtuales en adultos mediante video conferencia, para la policía judicial de la FGN.   Lineamiento para uso de herramientas disponibles para asociación y priorización de casos construido y difundido   * Se construyó y difundió el lineamiento para uso de herramientas disponibles para asociación y priorización de casos.   Sala Geomática implementada   * Se logró la implementación de la Sala geomática – CEVAP   EQUIPO HUMANO  Modelo estratégico para la Gestión de Talento Humano   * Se realizó diagnóstico de la Gestión del T.H. * Se diseñó el Modelo Estratégico de Gestión de Talento Humano, con las fases de planificación, ingreso, desarrollo y retiro.   Plan de trabajo anual de salud y seguridad en el trabajo, control de riesgos prioritarios, ejecutado   * Se realizaron 14.308 actividades en los diferentes ejes temáticos del Plan.   Diseño del modelo de evaluación del desempeño laboral para servidores en provisionalidad.   * Se diseñó el modelo de evaluación del desempeño laboral para servidores en provisionalidad.   Plan Integral de bienestar enfocado en temáticas de ambiente laboral, salud y Estilos de Vida Saludable implementado.   * Se obtuvo una participación de 41.247 servidores en actividades relacionadas con los 9 programas y se realizó la aplicación de la encuesta de clima laboral   Evaluación del Desempeño laboral a los servidores en propiedad fortalecido.   * Se logró el 99,7% de concertación de metas 2021 de los servidores en propiedad. Se realizaron 74.495 actividades de asesoría y apoyo a evaluadores en el proceso de Evaluación del Desempeño Laboral 2021 y se realizaron 177 cambios en árboles de evaluadores.   Evaluación del desempeño laboral a los servidores en provisionalidad propuesta   * Se presentó y sustentó el proyecto de acto administrativo que establece la evaluación del Desempeño para los servidores que se encuentran en provisionalidad.   Medidas para prevención y mitigación del contagio por el COVID 19 dentro la emergencia sanitaria.   * Se realizaron 1.094 actividades relacionadas con capacitaciones en medidas de prevención y autocuidado, hábitos saludables, comunicaciones digitales, tamizaje Covid 19, con una cobertura de 29.328 asistentes.   Fortalecimiento de la cultura de la evaluación del desempeño en los servidores en propiedad de FGN   * Se publicaron piezas comunicativas, se actualizó la información de evaluación del desempeño 2020 y se publicó en Fiscalnet la concertación de metas 2021.   Gestión del conocimiento   * Se elaboró el diagnóstico de gestión del conocimiento * Se identificó el conocimiento relevante, fuga de capital intelectual y se elaboró estrategia de retención y transferencia de conocimiento. * Se elaboró el Manual y el mapa de Gestión del Conocimiento Institucional, y se diseñó el protocolo de transferencia del conocimiento para peritos del CTI   Esquema de medición de la gestión de la entidad y estrategia institucional alineados   * Se elaboró la metodológica para la medición integral de la gestión operativa y estratégica, junto con la matriz del modelo de medición integral   Estrategia implementación de semillero para fiscales, investigadores y peritos diseñada   * Se elaboró la estrategia de implementación semillero para nuevos fiscales, investigadores y peritos   Auditoría Externa de Recertificación de Calidad bajo la ISO9001:2015 obtenida   * Se Obtuvo la recertificación externa ISO9001:2015   Modelo del subsistema de Seguridad y Privacidad de la Información   * Se elaboró el Manual de Implementación del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información y Seguridad Digital de la FGN y se documentaron los elementos del sistema.   Modelo para la dirección y gestión de proyectos estandarizado   * Se definió y alineó la documentación aplicable a la gestión de proyectos y se elaboró documento que identifica el conocimiento de la entidad, para la Gestión de Proyectos.   Modelo del subsistema de Gestión Ambiental   * Sistema de Gestión Ambiental en la Intranet / BIT para conocimiento y cumplimiento.   Piloto evaluación de eficacia acciones formativas   * Se realizó la prueba piloto de evaluación de eficacia de acciones formativas a los cursos: Afectación Bienes y entrenamiento en el Protocolo NICH (entrevistas a niños, niñas y adolescentes)   Red de formadores actualizada   * Se logró la actualización de la red de formadores.   Aplicación informática (APP) para divulgación académica desarrollada   * Se logró el desarrollo de la aplicación para divulgación académica a los servidores de la FGN.   Actualización del sistema de gestión de la información académica mediante monitoreo   * Se actualizó el 100% de las funcionalidades del sistema de gestión de la información académica mediante monitoreo. |



[Esta foto](https://www.peoplematters.in/blog/sports-books-movies/digital-world-emergence-and-relevance-of-new-skills-23464) de Autor desconocido está bajo licencia [CC BY-SA-NC](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/3.0/)

